

ELŐADÁSVÁZLAT

(A konferencia bevezető előadása)

Frigyer László¹

Tábornok Urak, Tiszturak, Tisztelt meghívott vendégeink!

Tisztelettel köszöntöm a logisztika modernizációja tárgyában összehívott konferencia résztvevőit, és előljáróban arra kérem Önöket, hogy az elmúlt héten megküldött elgondolásunkról mondják el mindazon véleményüket és észrevételüket, amelyeket a logisztikai támogatás ma kissé bonyolultnak és nehézkesnek tűnő helyzetének javítása és korszerűsítése érdekében fontosnak tartanak.

A katonai logisztikáról beszélve nem szabad elfeledkezni arról a körülményről, hogy a szakterület a csapatok személyi állománya ellátása, technikai eszközei kiszolgálása és ezen keresztül a katonai szervezetek béke és minősített időszaki feladatai megoldása érdekében tevékenykedik.

Ennek megfelelően állítottuk össze a meghívottak körét és ültettük egy asztalhoz a logisztikai szakterület művelőit és az alkalmazói követelményeket meghatározó parancsnokokat, hiszen az elhatározott modernizáció sikere érdekében szükséges a mind szélesebb körű támogatás, a konstruktív párbeszéd.

A Magyar Honvédség az elmúlt 10-15 esztendőben többszöri átalakításon, alapvetően szervezeti elemei és létszámának szűkítésén ment keresztül. Ezek a változások a működést, ellátást, kiszolgálást biztosító szervezeteket is érintették, amely gyökeres változást a rendszerek működtetésében nem okoztak, alapvetően a létszámkorlátok függvényében szervezeti "összetolások", "átnevezések" voltak jellemzőek.

Az elmúlt év során megkezdett korszerűsítés sem hozta meg a szükséges változásokat a logisztikai rendszer működtetése területén. A haderő átalakítás első szakaszában történtek számottevő (alapvetően szervezeti)

1. Frigyer László mk. ezredes, HVK Logisztikai csoportfőnök

változások, azonban ahogy mindannyian tapasztaltuk a jogszabályi háttér módosítása hiányának következtében jelentkeztek működési feszültségek.

Azt hiszem abban is mindannyiunknak egyet kell érteni, hogy a logisztikai rendszer fejlesztése mára elodázhatatlan feladattá vált. Ha ezt tovább halogatjuk egyrészt a haderő működését veszélyeztetjük, másrészt - és ezt őszintén ki kell mondanunk - szövetségeseink előtt éppen a rendszer illeszthetőségének hiánya miatt - hitelünket veszíthetjük.

Mindezen szempontok figyelembevételével kezdődtek meg azok a lépések, amelyek a jelenlegi logisztikai rendszerünk teljes modernizációját célozták meg.

A katonai logisztika modernizációja érdekében megkezdett munka nem az eddig elért eredmények elvetését, hanem azok felhasználásával a tovább fejlesztést jelentik, megfelelve az MHPK, VKF úr által 2001-re megszabott feladatnak, mely szerint *"A haderőfejlesztés logisztikai támogatási feladatai végrehajtása során folytassák tovább a logisztikai támogatási rendszer átalakítását. Alakítsák ki a Magyar Honvédség új logisztikai gazdálkodási rendjét. Vizsgálják tovább a nemzetgazdaságban megvásárolható szolgáltatások körét és igénybevételének feltételeit. NATO elvek szerint biztosítsák a nemzeti támogató képesség és a Fogadó Nemzeti Támogatás katonai logisztikai feltételeinek kialakítását!"*

A modernizációs feladat végrehajtására az MH PK VKF vonatkozó parancsának megfelelően Logisztikai Modernizációs Irányító Bizottság, a kidolgozói feladatok végzésére munkacsoportok lettek létrehozva.

A Logisztikai Munkacsoport (LMCS) munkáját *két fő irányban végzi, egyrészt a jelenlegi logisztikai működést biztosító azonnali intézkedések megtételére, másrészt az átmeneti időszakra vonatkozó szabályozók kidolgozására irányulóan.*

A munkacsoport vizsgálja az MH logisztikai szervezeti működésének feltételeit, kiemelten a megfelelő jog- és hatásköröket, az információs kapcsolati rendszert és javaslatot készít elő a logisztikai rendszer átmeneti működtetésének szabályozására.

A LMCS tevékenysége arra irányul, hogy a továbbra is érvényben maradó szabályzók száma radikálisan csökkenjen, azok legyenek átláthatóak és követhetőek, biztosítsa a logisztikai rendszer átmeneti szabályozott működését.

Logisztikai Doktrína és Kiképzési Munkacsoport feldolgozza a NATO logisztikai alapdokumentumokat és a már elkészült hazai doktrínákat, kidolgozza a logisztikai rendszer alapfogalmait, működtetésének elveit és követelményeit, a nemzeti összhaderőnemi logisztikai doktrína strukturális felépítését és tartalmi jegyeit, elemzi a jelenlegi és az MH egészére elképzelt, jövőbeni képzési rendszert.

A munkacsoport javaslatot készít a **logisztikai karrier modell** kialakítására.

Logisztikai Szervezési Munkacsoport vizsgálja szintenként a jelenlegi logisztikai rendszer szervezeti felépítésében meglévő ellentmondásokat, azok okait, elemzi a létszámviszonyokat, kidolgozza - a logisztikai rendszerrel szemben támasztott követelmények figyelembevételével - a működési szintekhez rendelt feladatokat, a szintek közötti kapcsolódási pontokat, a szervezeti strukturákra, létszámokra, állománytáblákra vonatkozó javaslatokat.

Logisztikai Fejlesztési és Inkurrencia Munkacsoport felméri az MH eszközeinek és anyagainak helyzetét (szükséglet, meglévő, felesleg, technikai állapot, stb.); az "**alkalmazókkal**" történő együttműködésben meghatározza a készletfajtákat és a készletképzés elveit, a perspektivikus logisztikai eszközöket és felszereléseket; kidolgozza az új technikai kiszolgálás alapkoncepcióját, az anyagok osztályba sorolásának rendjét; elképzelt alakít ki a távlati inkurrencia kezelésre.

A logisztikai rendszer modernizációjának alapvető feltétele a jelenlegi biztosítási elméletek **filozófiájának** átalakítása, és ezáltal a NATO szövetséges elvek, eljárások adaptálásával - a nemzetgazdasági lehetőségek figyelembevételével - az azokkal harmonizáló támogatási rendszer elméletének és gyakorlatának kidolgozása.

A logisztikai támogatási rendszer alapfilozófiájának kialakításakor nem szabad figyelmen kívül hagynunk:

- A logisztikai rendszer végpontja a katona, haditechnika és objektum, minden tevékenység ez érdekében tervezett és szervezett;
- A logisztika nem önmagáért létrehozott rendszer, hanem minden szinten a parancsnokok támogatója;
- A logisztikai rendszert illeszteni, kapcsolni kell a polgári logisztikához, erőforrásait a nemzetgazdaságra szükséges építeni;
- A rendszernek egyneműnek, a parancsnok (támogatott) által jól átláthatónak, kezelhetőnek kell lennie;
- Illeszkednie kell a parancsnoki vezetés rendszeréhez;
- A rendszernek illeszthetőnek kell lennie a NATO szövetséges logisztikai támogatási rendszerekhez, biztosítania kell a kötelezettségekből adódó (nemzeti támogatási képesség, fogadó nemzeti támogatás) és a többnemzetiségű koncepcióval harmonizáló működési feltételeket.

A mai konferencia előkészítésére kiküldött tervezet egy vitaanyag. Az abban foglalt elképzelés nem törvény, csupán egy elgondolást takar, amelyről vitatkozni, véleményt formálni nem csak lehet, de kell is!

A támogató rendszer modernizációjánál el kell végeznünk:

1.) A tervezési és végrehajtói funkciók különválasztását, amely szervezetenként megtörtént, de az egységes vezetés érdekében tovább kell fejleszteni.

2.) Az erős központi támogató képesség és erős direkt támogatói (csapat logisztikai) képesség megteremtését.

A szervezeti struktúra elgondolásunk szerinti kialakításánál abból indultunk ki, hogy *a mai támogató elemek a jelenlegi szervezetükkel haderőnemi és központi tagozatban nem alkalmasak a követelmények maradéktalan teljesítésére.*

A haderőnemek logisztikai ezredei *nem rendelkeznek megfelelő mobilizálható szállító kapacitással, a javító szervezeteik nem biztosítják a csapattagozatban nem javítható eszközök magasabb szintű javítását csupán dublirózzák azokat.*

A nemzeti támogató elem szervezete csak a jelenlegi feladatokra alkalmas (a ma külföldön működő Magyar Műszaki Kontingens, valamint az Őr- és Biztosító Zászlóalj közötti ellátása).

A meglévő szervezet elégtelen a jelenleginél lényegesen nagyobb erők vagy azok nagy távolságra telepítése esetén történő ellátására. Erre a feladatra jelenleg az MH nem rendelkezik megfelelő szervezettel. Elgondolásunk szerint azt a központi tagozatban szükséges létrehozni.

3.) Azonos struktúra kialakításának érvényesülését. Minden szinten azonos felépítésű és funkcióval rendelkező szervezeteket kell rendszerbe állítani. A támogató elemek tehát struktúrájukban nem, csak összetételükben - a támogatott szervezet jellegéből adódó sajátosságok miatt - térhetnek el egymástól. Azonos szintű és feladatrendszerű támogató elemek **típusörzsek, típusalegységek** alapján kerülnek kialakításra.

4.) Egyen szilárd szervezetek megalakítását. Az azonos alaprendeltetésű katonai szervezetekhez béke létszámában, és M felépítésében azonos logisztikai támogató alegységeket kell rendszeresíteni.

5.) A béke és minősített időszakos logisztikai támogatás elveinek és eljárásainak közelítését. A feladat a hadtest tagozat szerepének módosításával, a központi tagozat közvetlen támogató képességének megteremtésével hajtható végre.

Költségvetés tervezése (04-i döntés)

A logisztikai támogatás elképzelésünk szerint a következők szerint alakul:

1.) *Csapat tagozatban.*

Kötelék zászlóaljknál *Logisztikai és Támogató Század* elnevezéssel, döntően a mai szervezeti rendben valósul meg. A logisztikai és támogató század komendáns, vezetésbiztosító, híradó, ellátó- és javító erőkből tevődik össze, biztosítva ezzel a zászlóalj tagozatra előírt készlet tárolását, annak mobilizálását, az alkalmazás során szükséges javítási, beszabályozási, vontatási feladatok végzését.

A zászlóalj logisztikai és támogató századai jelenlegi struktúrájukban alkalmasak a rendeltetésüknek megfelelő feladatokra. Módosítani szükséges a szállító kapacitásukat annak függvényében, hogy a készletek képzése, lépcsőzése elveinek megfeleljen. A logisztikai támogatás a zászlóalj parancsnok felelősségével, a zpk. h. irányításával valósul meg.

Dandár, ezred, önálló zászlóalj tagozatban - és attól magasabb szinten - szervezetileg és feladatrendszerében elkülönül a logisztikai támogatás tervezését, és a valós logisztikai támogatás megvalósítását végző elem. Ennek megfelelően megjelenik a **G-4, S-4 blokk**, amely felelős az egység harcászati, műveleti tervei kidolgozásáért, az általános logisztikai támogatás elvei, követelményei érvényesítéséért, a logisztikai szakállomány kiképzése és felkészítése irányításáért. A blokk, mint törzskari elem végzi a parancsnoki döntések előkészítését.

Az egység logisztikai támogatásának reál folyamatait a **Logisztikai és Támogató Zászlóalj (század)** hajtja végre, szervezetébe integrálva a harcászati tervezés, üzemfenntartás, ellátás, gazdálkodás, elhelyezés és szállítás irányító elemeit, valamint a végrehajtó javító, ellátó-, támogató alegységeket.

A zászlóaljba tehát **Logisztikai Műveleti Központ** megnevezéssel javasoljuk beépíteni a fenti funkciókra szervezett elemeket, még a jelenle-

gi alegységeket kiegészíteni *törzstámogató funkciót végrehajtó alegységekkel (törzstámogató század, híradó század).*

A logisztikai műveleti központ folyamatosan értékeli a logisztikai helyzetet, végzi az eszközök és anyagok nyomon követését. Képes a logisztikai műveletek irányítására, rendkívüli helyzetekben az egységszintű tartalékok és kapacitások igénybevételére, vagy megerősítő beavatkozást kérni.

Az egységszintű logisztikai támogató szervezeteket olyan számvetéssel kell kialakítani, hogy a **dandárok 7** (közepes harcnap) szükségletnek megfelelő anyagi tartalékokkal rendelkezzenek, valamint a keletkező sérülések és meghibásodások **kisjavítási igényét** (zászlóalj és dandár együtt) a meglévő kapacitással le tudják fedni. Ha ezt a feladatot teljesítjük, megteremtjük a dandár, ezred önálló zászlóalj logisztikai önállóságának alapját.

2.) Hadtest tagozatban a szervezeti struktúra végrehajtó elemei, a haderőnem logisztikai támogatásának alapja lényegesen átalakul.

A G-4, A-4 funkciója a hadműveleti alkalmazás logisztikai támogatásának kidolgozása, a logisztikai felkészítéssel, kiképzéssel összefüggő feladatok irányítása, a haderőnem általános logisztikai támogatása elveinek és követelményeinek kialakítása, valamint a parancsnoki döntés-előkészítés szakmai támogatása.

A haderőnemi valós logisztikai folyamatok irányítására, felügyeletére, a szükséges beavatkozások kidolgozására, valamint a haderőnemi logisztikai és támogató szervezetek parancsnoki vezetésére **Haderőnemi Logisztikai és Támogató Parancsnokságot (HLTP)** tervezünk hadrendbe állítani. A Szárazföldi HLTP alárendeltségébe egy-egy *logisztikai, komendáns, híradó, közúti komendáns és műszaki zászlóaljat* javasolunk szervezni.

a.) Szárazföldi Logisztikai és Támogató Parancsnokság alárendeltségében:

Komendáns zászlóalj az SZFVK vezetési pontjai (harcálláspont, tartalék harcálláspont, esetleg különleges feladattal létrehozott előretolt harc-

álláspont), valamint a HLTP belső forgalomszabályozására, az ellenőrző - áteresztő pontok telepítésére.

Híradó zászlóalj az SZFVK teljes vertikumában a vezetés, rejtjelezés, adat és információ továbbítás, valamint tábori futárposta feladatok ellátására.

Közúti Komendáns zászlóalj a hadműveleti tagozat ellátási, közlekedési útjai berendezésére, azok karbantartására, forgalomszabályozására, a csapatok mozgását irányító és szabályozó diszpécserpontok és forgalomszabályozó őrsök felállítására.

Műszaki zászlóalj az erői, eszközei a 37. Műszaki Dandárból kerülnek kikülönítésre azzal a feladattal, hogy az SZFVK tábori vezetési pontjai műszaki előkészítését (óvóhelyépítés, fedezékek és védelmi elemek) és kiépítését elvégezze, biztosítsa rombolás esetén a vezetési pontok műszaki mentését, és az SZFVK részére műszaki tartalékokat képezzen.

Logisztikai zászlóalj - szervezetében javító és ellátó századdal - a haderőnem közvetlenjei logisztikai támogatási feladatai ellátására.

A zászlóalj ellátó erői a nem harcoló - támogató szervezetek után járó további 2 napi készlettel rendelkeznek. Javító alegysége a közvetlen szervezetek érdekében végez feladatot.

A hadtest nemzeti támogatási feladatokat nem végez. Alárendeltjei műveleti területre saját szervezetszerű logisztikai alegységeivel vonulnak el, a nemzeti támogató rendszert a központi tagozat működteti a műveleti területre kitelepített NTE létrehozásával, valamint a honi ellátási rendszer kialakításával.

b.) A Légierő Logisztikai és Támogató Parancsnokság szervezete - a mérnök műszaki szolgálattal kiegészítve - azonos felépítésű a szárazföldi haderőnem LTP-vel. Alárendeltségébe kerülhet - ha azt számvetések indokolják - egy logisztikai zászlóalj, a nem repülő- és elektronikai szakanyagok javítása, illetve áttelepítésekhez szükséges megerősítő szállító kapacitás biztosítására.

Ha a logisztikai zászlóalj hadrendbe állításának nincs létjogosultsága az LTP alárendeltek nélkül kerül kialakításra.

Az ellátás filozófiájában - már a koncepció kialakításának időszakában is - az a gondolat váltott ki legnagyobb vitát, hogy a haderőnemnek nincs logisztikai támogató szervezete, és így a keletkezett űr miatt feladatát nem képes végrehajtani.

Megítélésünk szerint nincs szó a haderőnemi tagozat megbénításáról, mivel az MH összlogisztikai képessége elgondolásunk szerint nem csökken, hanem az erő koncentrációja eredményeként az összteljesítménye nő. *A HLTP-ságok és a központi tagozat összehangolt munkájával a csapatok nem maradnak ellátatlanul.*

Ki kell tehát mondani: a harcoló szervezetek támogatását a HLTP-k igénye alapján a központi tagozat biztosítja. Ennek érdekében az MH ÖLTP alárendeltjeit kell megerősíteni, hogy erre a feladatra képesek legyen.

Ezzel a megoldással a haderőnem csapatai logisztikai támogatása békében és minősített időszakban azonos elv alapján valósulna meg.

3.) Központi tagozatban

Az MH ÖLTP alárendeltjeinél az ellátó központok funkciója, alapvető szervezeti struktúrája nem változik.

Az *MH Katonai Közlekedési Központ* csak MH szintű mozgásirányító és koordináló funkciót tölt be, míg szállító alegységei, valamint a jelenlegi támogató ezredből (és aknakutató zászlóaljból) *Összhaderőnemi Logisztikai és Támogató Dandár* áll hadrendbe.

A dandár 1 (2) zászlóaljával a ma is felelősségi körébe tartozó vezető szervek kiszolgálását látja el. Feltétlenül meg kell jegyezni, hogy az erők szükség szerinti kialakításához indokolt egyes feladatok - így a HM-HVK objektumok ellátása - szolgáltatás igénybevételével történő megvalósítása.

A felszabaduló állományból, a haderőnemi logisztikai ezredek átcsoportosított állományából kialakítható a tervezett könnyű, nehéz szállító és ellátó kiszolgáló zászlóalj.

A szállító zászlóaljak békében és minősített időszakban a központ-csapat szállításokat, átcsoportosításokat, feleslegek visszaszállítását végzik, valamint a NTE honi részét képezik, a nem hazai területen működő erők mögé - amennyiben az indokolt - a NTE külhoni körletéig vagy hazai légi, vasúti berakóhelyre, kikötőbe (hazai vagy kijelölt) szállítják az anyagokat, eszközöket.

Kiszolgáló Ellátó Zászlóalj a NTE külhoni eleme feladatait látja el.

A technikai eszközök javításánál a ***központi javítózászlóaljat*** alkalmassá kell tenni, összetételében és technológiai felszereltségében középjavítások, típus átalakítások végrehajtására.

A misszióban lévő szervezetnél békeidőszakban szükséges javításokat eszközcserével kell biztosítani.

A javítózászlóalj alapvetően stacioner és csak egy-egy célfeladatra kialakított szerelő - beszabályozó csoportja mobil elem.

Tábornok és tiszt urak jelentem!

Mint azt már több fórumon kifejtettük az MH logisztikai rendszerének tovább fejlesztése elkerülhetetlen lépés, és a szakterület modernizációjának halogatása súlyos vétség.

Személyes tapasztalataimból tudom, hogy ebben az alapkérdésben mindenki egyetért, de azt is tudom, hogy a végrehajtás módjában már eltérnek az álláspontok.

Mi egy megvalósítható alternatívát vázoltunk, amely alapelveket, ***"cövekeket"*** jelent. Ennek elfogadása elengedhetetlen feltétele az új logisztikai támogatási rendszer átfogó, részletekre menő kidolgozásának.

Az elméleti munka után az új támogató rendszert modellezni kell. Ebben a folyamatban kívánatosnak tartjuk azt a megoldást, *hogy a had-erőnemeknél egy-egy kijelölt szervezetnél az új struktúrát a gyakorlatban, valós működésnél vizsgáljuk meg*, majd a tapasztalatok elemzésével és felhasználásával végezzük el az indokolt korrekciókat. Az új rendszer MH szintű bevezetésére csak ezt követően kerülhet sor.

A rendszer kialakításánál az Önök álláspontját, véleményét támogató vagy módosító javaslatait figyelembe fogjuk venni a további munkánk során, de azokat csak akkor tudjuk elfogadni ha racionális érvek indokolják. Ellenkező esetben minden eddigi és elkövetkezendő erő kifejtés hiábavaló próbálkozás.

Köszönöm megtisztelő figyelmüket!