



Fotó: Bv. fotó

Cséri Zoltán

AUTONÓM TÖREKVÉSEK AZ INNOVÁCIÓ ÖSVÉNYÉN – ÚJ UTAKON A BÜNTETÉS-VÉGREHAJTÁSI GAZDASÁGI TÁRSASÁGOK ÉS A Bv. HOLDING KFT.

*The Prison Service Ltd. companies and the Bv. Holding Ltd.
on new ways - Walking in the track of innovation towards the
pursuit of autonomy*

A büntetés-végrehajtási szervezet gazdasági társaságainak a központi ellátás rendszerére alapozott tevékenységeiből új, piacképes, modern termékek és szolgáltatások felkutatásával és bevezetésével lehetséges kitörni, válaszolva a mindenkori igények kihívásaira. Mindehhez esetenként át kell lépni korlátainkat és modern, innovatív termelési modelleket kell bevezetni, amelyek megoldást nyújtanak a XXI. századi igényekre.

A 2014 decemberében létrehozott Bv. Holding Kft., mint uralkodó tag, valamint az általa ellenőrzött bv. gazdasági társaságok a fogvatartottak kötelező foglalkoztatására létrehozott (továbbiakban: Bv. Holding) elismert vállalatcsoport kerül bemutatásra a tanulmányban.

A megújuláshoz a Bv. Holdingban található autonóm társaságok, mint szervezeti egységek, az „együtt erősebbek vagyunk” elvén haladva meghatározzák a lehetséges irányokat.

A Bv. Holding Kft. elvi és szervezeti átalakulása esetén a büntetés-végrehajtás meg tud felelni annak a társadalmi és kormányzati elvárásnak, hogy megvalósuljon a fogvatartottak teljes foglalkoztatása, valamint piacképes termékek előállításával és az eladásukhoz szükséges piac megtalálásával a büntetés-végrehajtási szervezet önellátóvá és önfenntartóvá válhat.

Kulcsszavak: szervezeti innováció, fogvatartotti munkáltatás, stratégiai váltás, technológiai diverzifikáció, gazdasági társaságok

It is possible to break out of the activities of the limited companies of the Prison Service based on the central supply system by finding and introducing new, marketable, modern products and services, responding to the challenges of the current needs. To do all this, we sometimes have to go beyond our limits and introduce modern, innovative production models that provide a solution to the 21st century needs.

The Bv. Holding Ltd. was founded in 2014 December, as the dominant member of the group of companies. The group of companies is named Bv. Holding (hereinafter: Bv. Holding), and the companies controlled by the Bv. Holding Ltd. are established for the compulsory employment of prisoners. The Bv. Holding Ltd. and the member companies of Bv. Holding are presented in the study.

The autonomous companies as organizational units of the Bv. Holding determine the possible directions for the renewal, based on the principle that “we are stronger together”.

In the event of a theoretical and organizational transformation of the Bv. Holding Ltd., the Prison Service can meet the social and governmental expectation of full employment of prisoners, and by producing marketable products and finding a market to sell them the Hungarian Prison Service may become self-sufficient and self-sustaining.

Keywords: organizational innovation, prisoner employment, strategic change, technological diversification, prison companies



Bevezető

A fogvatartotti munkáltatás jelenlegi rendszerét és ezzel egyidejűleg a büntetés-végrehajtási szervezethez kapcsolódó állami vállalatok létrehozását az 1950-es években alapozták meg, akkor jöttek létre a mai gazdasági társaságok jogelődjei (9 ipari, 3 mezőgazdasági), melyeket elsősorban a magas élők munkát és egyszerű segéd- és betanított munkát igénylő ágazatokban alakítottak ki.

Az eltelt évtizedek alatt megannyi változáson ment keresztül a munkáltatás rendszere és az előállított termékkör. Időszerű változás, hogy a Bv. Holding Kft. reformálásával olyan új alapokra helyezett termelési irányt tűzzünk ki, melyek elősegítik a további fejlődési lehetőségeket, valamint hogy szervezeti szintekre lebontva, a jelenlegi működést optimalizálva, megfeleljünk a kormányzati és a társadalmi elvárásoknak.

A büntetés-végrehajtási gazdasági társaságok (a továbbiakban: bv. gazdasági társaságok) – társasági formájukból adódóan – elsősorban profitorientált vállalkozások, mely vállalkozási tevékenységet úgy kell folytatniuk, hogy a fogvatartotti munkáltatás és azon túl a teljes körű foglalkoztatás megvalósulása ne sérüljön. E kettősség a cégek vezetését és stratégiáját jelentősen megnehezíti, ugyanis a munkáltatási kötelezettségek közül adódóan a fogvatartottakat munkáltatniuk kell, méghozzá úgy, hogy bevételeik nem költségvetési forrásból, hanem értékesítésből és egyéb gazdasági tevékenységből származnak. Ez folyamatos kihívást jelent, ugyanis a külső piacon jelen lévő cégek innovációival és modern berendezéseikkel nehezen veszik fel a versenyt, hiszen ahhoz, hogy a megfelelő fogvatartotti létszám munkáltatását biztosítsák, a termelésben nagy élők munkára igényű folyamatokat kell alkalmazniuk a gépesítéssel szemben.

A bv. gazdasági társaságok által előállított és forgalmazott termékek versenyképesek más gazdasági társaságok termékeivel. A Bv. Holding tagjai a minőség és a vevői elégedettség folyamatos biztosítása érdekében használják az alkalmazott minőség-biztosítási előírásokat. Kiemelt, stratégiai jelentőségű feladat az is, hogy a társaságok a foglalkoztatott fogvatartottak létszámát tovább bővítsék.

A bv. gazdasági társaságok egységes jellemzője, hogy olyan bv. intézetek mellett működnek, melyek egyben letöltő házak is. További jellemzőjük, hogy a munkaterületek a bv. intézet bástyafalán belül helyezkednek el, vagy ahol a szükséges biztonsági feltételek adottak. Kivételt képeznek a mezőgazdasági és állattenyésztési tevékenységet folytató társaságok telephelyei, melyek jellegükből adódóan nagy területen, vagy elszórtan helyezkednek el és nem megoldott, vagy gazdaságosan nem megoldható a körbekerítésük. Az ilyen munkaterületeken a fogvatartotti létszámnak megfelelő



felügyelői állománnyal, valamint korszerű távfelügyeleti eszközök alkalmazásával biztosítható a munkavégzés.

A Bv. Holding megújítása

A bv. gazdasági társaságok többségéről elmondható, hogy nem profiltiszták. Az optimális működés elképzelésünk szerint az, ha az adott társaság rendelkezik egy, legfeljebb kettő húzó ágazattal, ahol saját tevékenységben vagy konzorciumi együttműködésben profitot termel, illetve ehhez kiegészítésként, a teljes körű fogvatartotti foglalkoztatás fenntartása érdekében egyszerűbb, fogvatartotti segédmunkára épülő bér munkákat, terápiás foglalkoztatásokat rendel. Mindazonáltal elengedhetetlen, hogy a fő szempontok betartása mellett több lábon álljanak, hogy biztonságosan tudják biztosítani a teljes működésük folytonosságát. Ehhez a bv. gazdasági társaságok fő tevékenységein belül szét kell választani a szolgáltatási és termelési szegmenseket, lehetőleg központosítva az adminisztrációs, irányítási és felügyeleti feladatokat, elkülönítve a mezőgazdasági területeket. Amennyiben a termelést-gyártást a szolgáltatásoktól elválasztjuk, úgy a megosztott figyelem elkerülésével az adott társaság is hatékonyabban tudja koncentrálni a szaktudást a fejlesztéseire. Az optimális termékelőállítási normaidő csökkentésének érdekében felülvizsgáljuk az alkalmazott technológiákat, megvizsgáljuk a kompetenciaalapú termelési folyamat bevezetését, átvilágítjuk a termelési és gyártási folyamatok működését és gazdaságosságát. A Bv. Holdingon belül – az egyes gazdasági társaságokat érintő cégbeolvadáshoz szükséges diverzifikációs folyamat részeként – az adott bv. gazdasági társaság rendeltetészerű, markáns ágazatát kívánjuk erősíteni.

A termelésben a fogvatartotti munkáltatással a nagy kézimunka igényű folyamatok jelentős arányban vannak jelen. Annak érdekében, hogy az így előállított termékek kvalitatív és kvantitatív mutatói is megfeleljenek a mai kornak, valamint a szabadpiac elvárásainak, szükséges a büntetés-végrehajtási szervezet részéről a fogvatartottak képzése, oktatása azokban a szakmákban, amik beilleszthetők a gazdasági társaságok profiljába. A Bv. Holding Kft. megújításával elindult a fogvatartotti munkáltatás rendszerének felülvizsgálata, a fogvatartottak által végezhető szakmunka rendszerbe illesztése az innovációs fejlesztésekhez, a tervezett konzorciumi bér munkáltatásokhoz kapcsolódva. Ennek tükrében a büntetés-végrehajtási rendszer igényeit és a kft.-k adottságait figyelembe véve, a fogvatartottak szakmaképzéseinek újratervezése vált szükségessé. A bv. intézetek és a bv. gazdasági társaságok profiljuknak megfelelően rendelkeznek mindazon üzemekkel, telephelyekkel és a hozzájuk kapcsolódó infrastruktúrával, gépi berendezésekkel, melyek a saját tevékenységüknek megfelelően tudják biztosítani a szakmaképzések gyakorlati helyszíneit.

Az Adorján-Tex Kft. és a BUFA Kft. egyesülésével létrejövő új Bv. Holding Kft. jobban összpontosít majd a piackutatási, gyártásfejlesztési, értékesítési és marketingtevékenységre.



Ennek a szervezeti szegmensnek a kialakítását és felfejlesztését haladéktalanul megkezdjük, melyhez saját vagy szükség esetén külső szakértői teamek kerülnek bevonásra. Külföldi piac keresésére külkereskedelmi szakembereket veszünk alkalmazásba, vagy szerződéses partnerekkel kezdeményezünk együttműködést.

A Bv. Holding által előállított termékek minőségét javítjuk, az árakat a szabad piaci árakhoz igazítjuk, versenybe szállva a szegmens szereplőivel azért, hogy a belső és központi ellátó rendszer biztosította „mesterséges piactól” való függelmi viszonyt enyhítsük. Ahol lehetséges, ott költségcsökkentést hajtunk végre, az előnyös együttműködések kihasználásával a veszteséges működtetés elkerülhető lesz. Letisztult profilú cégeket teremtve, központi koordinációban összehangolt gyártást és termelést célozunk meg, melyhez 2021-ben az SAP vállalatirányítási rendszer gyártási modulja informatikai támogatást nyújt. Több szakterülettel együttműködve a teljes körű fogvatartotti foglalkoztatás és munkáltatás fenntartása érdekében, kompetencia alapú fogvatartotti munkahelyeket fejlesztünk a megfelelő szakismerettel rendelkező fogvatartottak foglalkoztatásával, a civil szalagok felfejlesztése mellett.

A fentiekben leírt irányvonalak esetenként nagyon komoly beruházási és finanszírozási igénnyel járnak, azonban ezek lehetnek a siker kulcsai a meghatározott irányok megvalósításához.

Jelenlegi innovációk a bv. gazdasági társaságoknál

A fogvatartotti foglalkoztatás során – a kezdeti célok maradéktalan teljesülése mellett – meghatározó és egyedi cégekké fejlődtek a bv. gazdasági társaságok. A fogvatartottak a hosszú évek alatt a civil emberek számára meglepő vagy különlegesebbnek számító termékek gyártásával, termelésével, hagyományörző mesterségek megőrzésével, génállomány megtartó és tradicionális magyar állatfajták megőrzésével és érvonal tisztításával is foglalkoznak.

Tevékenységek bemutatása

Kevés ember számára ismert, hogy a mindennapi életben – akár a vásárlások vagy kulturális és sportesemények során, iskolákban, óvodákban, nyugdíjas otthonokban, esetleg hivatalok várótermében és irodáiban – milyen gyakran találkozhatnak a fogvatartottak közreműködésével előállított termékekkel, jó minőségű eszközökkel.

Háztartási, egészségügyi papírtermék gyártása

A tevékenységek közé tartozik a higiéniai papírtermékek gyártása, csomagolása és forgalmazása, valamint országosan az állami szerveknek történő irodai, irattári



papírhulladék megsemmisítése. A higiéniai papírtermékek a legmodernebb technológiával működő gyártósorokon, fogvatartottak bevonásával készülnek. A konzorciumi partneri megállapodásnak köszönhetően az általuk gyártott termékek a kereskedelmi láncok, hiper- és szupermarketek kínálatában is megtalálhatók.

Nyomdaipari tevékenység

Nyomdaipari termékek, irodaszerek gyártása, könyvkötészet is része a bv. gazdasági társaságok profiljának, melynek keretén belül több mint 3000 féle, tömeggyártásban vagy egyedi tervek alapján készülő irodai termék kerül előállításra.

Konfekcionált textiláru és egyenruházat gyártása, kórházi textília, munkaruházat, szegélyáruvarrás és forgalmazás

A fegyveres és rendvédelmi szervek egyenruházattal történő ellátása, munkaruha, fogvatartotti ruházat, ágynemű-, lakás-, síktextília előállítása, valamint egészségügyi textíliák gyártása – fogvatartotti munkaerő bevonásával – több gazdasági társaságnál is megvalósul. Az egyik üzemi területen egyedülállóként „Tisztatéri varrodát” működtetnek, ahol egyszer használatos steril orvostechnikai eszközöket (operációs kabát, műtét szettek) állítanak elő. A COVID-19 koronavírus kapcsán kiemelkedő közfeladatként jelent meg a szájmazskok gyártása, a telepített gyártósorok beüzemelelése és működtetése elsődlegesen az egészségügyben dolgozók, valamint a lakosság védőmaszkokkal történő ellátását biztosítja.

Mosodai szolgáltatás

A büntetés-végrehajtás által üzemeltetett mosodákban tisztítják a bv. intézetekből, az egyes kórházakból, szállodákból, egyéb intézetekből kikerült szennyes ágyneműket, ruhákat is. Az alkalmazott technológiák megfelelnek a mindenkori higiénias szabályoknak és elvárásoknak.

Munkavédelmi, egyen- és formalábbeli, munkavédelmi kesztyű gyártása

A balassagyarmati börtönben a fogvatartottak közreműködésével állítják elő a rendvédelmi szervek személyi állománya által viselt cipőket, bakancsokat. Annak ellenére, hogy a cipőgyártás Magyarországon már egyre kisebb mértéket ölt, a piaci igényeknek megfelelő lábbeliket fejlesztenek a mai kor igényei szerint, így különböző biztonsági besorolású munkavédelmi lábbelik gyártása is folyik a rácsok falain belül.



Nyílászárókészítő-üzem, bútórüzem

A nyílászáró üzemben fa és műanyag ablakokat, valamint beltéri ajtókat gyártanak, amelyek a tíz büntetés-végrehajtási intézetet érintő férőhelybővítés során kerültek felhasználásra. A nyílászárókat a belső ellátás mellett a központi ellátás keretein belül, állami intézmények részére is értékesítik. Jelenleg a faipari üzemben laminált irodai bútorgyártás zajlik, irodai forgószékek szerelése és gyártása, íróasztalok, iratkonténer, iratszekrények, heverők és egyedi méretű bútorok gyártása folyik. Bémunka keretében kreatív reklámtáblák előállítás és szerelése történik, valamint anatómiai szemléltető eszközök szerelését is végzik.

Állattenyésztés, növénytermesztés

Az agrártevékenységet ellátó gazdasági társaságok változatos haszonállat állományra a büntetés-végrehajtáson belüli belső ellátásban kerül felhasználásra, továbbá a fennmaradó kapacitások terhére külső értékesítést is végeznek. A tejtermelésből kikerülő nyerstejből jelentős mennyiségű trappista sajt készül. A mezőgazdasággal foglalkozó bv. gazdasági társaságok szakemberei több alkalommal is díjnyertes állatokkal jelentek meg kiállításokon. Fontos feladat a lovaszati fajtanemesítés, az ismert magyar nóniusz lófajta fennmaradása érdekében. A tisztavérű egyedek a fajtajellegzetességeikből adódóan kiválóan alkalmasak a rendvédelmi feladatok ellátására, ezek a lovak kerülnek például a Készenléti Rendőrség lovas díszszázadába is. Az évek óta üzemeltetett csirkevagóhíd a belső ellátásban több mint 30 kedvezményezettnek éves szinten 162 tonna feletti csirkehúst biztosít. A mezőgazdasági jellegű bv. gazdasági társaságokhoz tartozó földterület nagyobb, mint 15 300 hektár, melynek hasznosításáért, valamint a területek értékeinek megőrzéséért 4 bv. gazdasági társaság dolgozik.

Tésztagyártás

Az új, modern tésztagyárban világhírű olasz tésztagyártási technológiával és gépparkkal biztosított a helyben készülő száraztészta, amit a belső ellátás kiszolgálására, valamint nemzetközi kiskereskedelmi láncolatok ellátása érdekében is üzemeltetnek. Alapanyagként jó minőségű magyar gabonát és tojást használnak, melyből 16 féle száraztészta készül mind a belső ellátásba, mind a szabadpiaci szegmensek több irányába.

Pékárúk előállítása

Országos hírű pékség is üzemel annak érdekében, hogy a közel 17 ezer fogvatartott számára – minél nagyobb arányban – saját maguk által előállított pékárukat az év 365 napján biztosítsa a belső ellátás részére is. Jelenleg a szabadpiaci partnerek kiszolgálása



mellet további kihívás, hogy fagyasztott pékáruk előállításával próbálják elérni az összes magyarországi bv. intézet friss pékáruval való ellátását.

Drótfonat, pengeéles dróthenger, fémtechnológiai termékek gyártása

2017. február óta a Bv. Holding Kft. felelős a még mindig jelentős migrációs nyomás miatt megerősített magyar-szerb határszakasz műszaki védelmi rendszerének kiépítéséért, a karbantartásáért, így teljes körűen a büntetés-végrehajtási szervezet került megbízásra annak üzemeltetésével. Megépítésre került a határon a második védelmi vonal – saját gyártású NATO drót és megerősített drótkerítés segítségével –, valamint előkészítésre kerültek az intelligens védelmi rendszer kivitelezésének alapfeltételei. A karbantartási és állagmegóvási munkálatokhoz a pengeéles dróthenger, valamint a drótfonat is fogvatartotti munkáltatás keretében készül.

A fémmegmunkálás során a zárkaajtókat, a kitekintés gátlókat, a zárkarácsokat, a zárszerkezeteket, az emeletes ágyakat, valamint az egyéb – a fogvatartás biztosításához szükséges – eszközöket is a börtön falain belül készítik.

Építőipari tevékenység

A Bv. Holding szinte összes tagját érinti a büntetés-végrehajtás építési kapacitásának kialakítása, mely a meglévő börtönök felújításában, bővítésében, új börtönök építésében történő aktív részvételt eredményezi. A Bv. Holding Kft. koordinálása és felügyelete mellett a bv. intézetek homlokzati részeinek, kerítéseinek, konyháinak, és egyéb területeinek felújítása folyamatos. Ez a feladatkör egyre nagyobb szerepet tölt be az uralkodó vállalat életében, így mára fellelhető több, speciális munkavégzésre alkalmas gép, eszköz és munkakör is.

Bérmunkálati tevékenységek

A teljes körű fogvatartotti foglalkoztatás elérésének érdekében a bérmunkapartnerek jelenléte meghatározó. A bérmunkáltatás során igen színes és sokrétű feladatokat látnak el napi szinten a fogvatartottak, így mindenki számára ismert termékeket állítanak elő, amelyeket a mindennapjaink során is használunk. A bérmunkálatok között szerepel többek között egyes napelemparkok telepítése és generál kivitelezési feladatok, display összeállítás és feltöltés, ajtó és ablak zárszerkezetek összeszerelése, egyéb szerelési és válogatási feladatok, húsüzemi, varrási, csomagolási munkafolyamatok.



Középpontban a Bv. Holding Kft.

„Új utak”

A Bv. Holding Kft. a büntetés-végrehajtási szervezet gazdasági társaságainak tevékenységei alapján felülvizsgálta azokat a lehetséges irányokat és témaköröket, melyek segítségével új, piacképes, modern termékek és szolgáltatások bevezetését tudja elindítani. Prioritás, hogy a jelenlegi termelés korszerűsítésével gazdaságosabb, racionálisabb, hatékonyabb, és szabadpiaci körülmények között is jól működő gazdálkodó szervezet jöjjön létre, melynek érdekében több területen is reformokat szükséges végrehajtani.

A tényleges profiltisztításhoz szükséges folyamatok kezdő, első lépcsője az Adorján-Tex Kft., valamint a BUFA Kft. beolvasztása a Bv. Holding Kft. egységes és egycsatornás rendszerébe. Ennél a folyamatnál kiemelkedően fontos volt a 3 gazdasági társaságban dolgozó és együttműködő hivatásos vagy polgári alkalmazottak foglalkoztatása.

Az önköltségszámítás-árképzés felülvizsgálata, racionalizálása és annak költségszerkezeti újragondolása következtében több területen is csökkentésre kerülnek a 2021. évtől a belső ellátásba gyártott termékek átadási árai, vagy a szolgáltatások díjszabásai. Ezzel éves szinten komoly költségmegtakarítás érhető el többek között a bv. intézetek részére is.

A centralizált anyagbeszerzések, az azonos tevékenységű területek beszerzési és értékesítési vonalának összefogása, valamint az összevont tevékenységekből adódó erő kihasználása révén további gazdasági sikerek várhatóak. Együttműködési megállapodás keretein belül a 4 mezőgazdasági kft. egyként áll a mezőgazdasági területeket érintő feladatok bármelyike elé.

A modernizálás jegyében üzembe helyezett testszkenner és automata szabásgép pontosabb és minden igényt kielégítő egyedi méretezést tesz lehetővé.

A kiétkező boltok, az állományi büfék, valamint az egységes csomagküldési rendszer centralizált fenntartása mellett, a teljes kiétkező bolti működési és működtetési folyamatok átvételével hozzásegítjük a gazdasági társaságokat a fő profiljukra való koncentrálásra. A Bv. Holding Kft. általi működtetéssel komoly tehertől mentesülnek a jelenleg is ilyen tevékenységet folytató bv. gazdasági társaságok.

A racionalizálás következtében egyes – nem gazdaságos – működési területek felszámolásra kerülnek, így erősítve és stabilizálva az egyébként is jól működő gazdasági ágakat. A jövőben a pékség a szabadpiaci partnerek kiszolgálása mellett további



kihívásként kezeli, hogy fagyasztott pékáruk előállításával sikerüljön elérni az összes magyarországi bv. intézet friss pékáruval való ellátását.

A menedzserszemlélet erősítésével, valamint a bér munkapartnerekkel való együttműködés hatékonyságának növelésével a hosszú távú, stabil és mindenki számára megelégedettséggel záruló megállapodások születhetnek.

Célul tűztük ki továbbá, hogy a jelenlegi uniós, vagy egyéb pályázatokon bizonyos esetekben a bv. gazdasági társaságok is indulhassanak, ezzel erősítve a szabadpiaci szereplőkkel szembeni helyzetünket.

Megfelelő szakemberek segítségével megvalósításra vár egy marketing kampány, amivel közelebb hozhatjuk az emberekhez a börtönrácsokon belüli munkavégzést, valamint megismertethetjük velük az ott készült termékek, szolgáltatások minőségét és kedvező árait. Ennek értelmében a Bv. Holding szórólap, majd egységes katalógus elkészítése is a közeli tervek részét képezi.

Több termékfejlesztés zajlik párhuzamosan, szinte minden gazdasági ágazat területén, előrevetítve a jövő gondolkodását, melynek legfontosabb része a technológiai fejlesztéssel elérhető úttörő szerep felvállalása, az innovatív termékek és szolgáltatások palettájának kialakítása.

A személyi állomány részére biztosított a megfelelő pihenés lehetősége, ehhez a Kerekér Szíve Pihenőpark várja a látogatókat, ahol minden adott a teljes kikapcsolódásra, a nyugodt megújulásra, ahol az év végéig tovább bővítik az elhelyezhető létszámot.

Az egységes webshop üzemeltetésével mind a személyi állomány, mind a külsős érdeklődők, vevők és partnerek könnyebben értesülnek a megújulásról és az új lehetőségekről.

Cél, hogy az együtt gondolkodás jegyében a bv. intézetek és a bv. gazdasági társaságok további sikereket érjenek el a munkáltatás biztosításának területén, növelve a foglalkoztatottság arányát és csökkentve ezzel a személyi állományi terheket is.

Támogatások, források felhasználása a modernizáció érdekében

A 2019-es év első felében megjelent a Magyarország egyes területei közötti gazdasági egyenlőtlenség csökkentése érdekében szükséges fejlesztési program kidolgozásáról szóló 1206/2019. (IV. 18.) Korm. határozat, mely alapján a Bv. Holding Kft. irányításával a gazdasági társaságok – a településekkel szorosan együttműködve – kidolgozták azokat a programokat, amelyekkel hatékonyan részt tudnak venni az elmaradott



településeken a munkahelyek teremtésében, valamint a közfoglalkoztatáshoz kapcsolódóan létrehozott üzemek működésének eredményesebbé tételében. Mindezek alapján a Belügyminisztérium Közfoglalkoztatási és Vízügyi Helyettes Államtitkárságával szorosan együttműködve a büntetés-végrehajtási szervezet kidolgozta a fejlesztésre vonatkozó javaslatait. Az együttműködés két irányvonalat követve valósult meg. Az egyik, hogy a bv. gazdasági társaságok munkahelyként, vállalkozásként jelenjenek meg a meghatározott térségekben, pozitív irányba elmozdítva ezzel a gazdasági és foglalkoztatási mutatókat. A másik javaslat, hogy a büntetés-végrehajtás felvevő piacot biztosítson az önkormányzatok által előállított termékek részére, mely esetben a munkahelyteremtés áttételesen jelenik meg.

A Program 2019. november 1-jén érkezett a megvalósítási szakaszba, elindultak az előkészítő és kivitelezési munkálatok az érintett gazdasági társaságoknál. A projektek végrehajtása meghatározott ütemezés szerint történik, az egyeztetések rendszeresek, a feladat végrehajtásában szoros az együttműködés az érintett településekkel.

A Kormányhatározat alapján a büntetés-végrehajtási szervezet 9 projektben érintett, melyből 7 gazdasági társaság részesült támogatási forrásban, melynek alapjait a jóváhagyott Támogatói Okiratban leírtak szabályozzák. A gazdaságélénkítő programmal érintett 7 bv. gazdasági társaság támogatási összege 1 150 037 517 Ft, a vállalt foglalkoztatási létszám 63 fő.

A 9 projekt három fő területhez kapcsolódik (új üzem létrehozása, termelés kihelyezése, termelési-integrátori együttműködés), melyek szerteágazó tevékenységeket érintenek:

- varrodai munkák, tűződe (ruházati termékek, cipőfelsőrész készítés),
- mezőgazdasági növénytermesztés (sárgarépa, paprika, fokhagyma, olajtök), feldolgozás,
- állattenyésztés (élősertés értékesítés, húsfeldolgozás),
- faipari tevékenység (brikettgyártás, nyílászáró-előállítás).

A kistérségi felzárkóztatási projekttel párhuzamosan – a Nemzeti Húsgalamb Programhoz kapcsolódva – az Állampusztai Kft. mintaprojekt telepként működik. Itt elsőként indult meg a húsgalamb-tenyésztés azzal a céllal, hogy tenyészállatokat neveljenek a programhoz csatlakozó önkormányzatok számára. A projektben részt vevő integrátortól 2 000 db galamb került telepítésre. Az átlagon felüli szakmai tevékenységnek köszönhetően, a kelésből származó galambok szépen fejlődnek, leválasztásuk folyamatos.

Elmondható, hogy a gazdasági társaságok kiemelt figyelemmel kísérik a pályázati kiírások megjelenését, és ott, ahol az előírások lehetővé teszik, támogatási kérelemmel élnek.



Azonban a jogszabályváltozás miatt kieső támogatási összegek – a többségi állami tulajdonlás miatti kizáró okból eredően – a gazdasági társaságok szakmai tevékenységében és fejlesztéseiben jelentősen érzékelhetőek, és ez komoly hátrányt jelent a hasonló tevékenységet folytató szereplőkhöz képest. Ezen témakör a jövőben is kiemelt feladatot és figyelmet igényel.

Kitekintés

A XXI. század igényeihez alkalmazkodni a kezdeti időszakban nem lesz könnyű feladat, azonban a gazdasági társaságok már most jelenlévő partnerei igazolják, hogy fogvatartotti foglalkoztatással is – vagyis egy működőképes és társadalmilag fontos szerepvállalás keretében – sikeresen előállíthatók a jó minőségű, piacképes termékek.

A Bv. Holding Kft. tervezett elvi és szervezeti átalakulásával olyan új alapokra helyezett termelési irányt tűztünk ki, mely előreláthatólag a szabadpiaci vevői igények megelégedésére szolgáló termékek és szolgáltatások fejlesztését vonja maga után. A mostani átalakulás és a büntetés-végrehajtási szervezet piaci nyitása lehetőséget ad arra, hogy felelősséggel és elkötelezettséggel vizsgáljuk az új lehetőségeket, valamint új, piacképes, modern termékekkel megfeleljünk a szabadpiaci vevői igényeknek. Mindezt úgy, hogy a fogvatartotti munkahelyeket fenntartjuk és keressük a bővítés lehetőségét.

A Bv. Holding Kft. a bv. gazdasági társaságok uralkodó tagjaként segíti azok munkáját, illetve a jövőképhez és a jövőbeni elvárásokhoz igazodva támogatja és fejleszti az egyes működési területeket, mely a következő évek sikerének egyik kulcsa lehet.

