

Értékteremtő hálózatok

Leader HACCS kutatás

Birher Nándor-Keresztszeghy Fruzsina

-
- ▶ Két kutatási eredmény kapcsán beszélek arról a jelenségről, hogy a társadalom szerveződésében, helyes működésében a normakövetésnek és normaszegésnek mekkora jelentősége van.
 - ▶ Minden társadalom helyes működését egyezményes megállapodások biztosítják.
 - ▶ Felvetődik a kérdés, hogy a kialakult normák hogyan tartódnak be, egyáltalán betartják-e azokat.
 - ▶ Furcsa anomáliákból kifordult helyzetekből fakadóan a normaszegés válik normává.



Leader - Helyi Akciócsoport - HACCS

- ▶ Közösségi kezdeményezés a vidéki gazdaság fejlesztéséért
- ▶ Gazdasági, társadalmi, környezeti problémák helyi megoldása
- ▶ Magyarországon: ÚMVP pályáztatási rendszerében jelentős adminisztratív feladatokat látnak el
- ▶ Földművelési minisztérium biztosítja az anyagi keretet – önállóan gazdálkodnak
- ▶ Az elszámolás dokumentáció alapú



Két kutatás a témában

- ▶ I. 2011. május 94 db. HACS auditja: szakmai kérdőív, helyszíni ellenőrzés, nyilvános adatbázis (kifizetési kérelem)
- ▶ II. HACS-ok kapcsolathálója



HACS-ok kockázatelemzése

- ▶ Hipotézis: Közpénzekkel nem megfelelően gazdálkodtak. Korrupció
- ▶ Szakmai alkalmasság: végzettség, működési költségek felhasználásának módozata, tanulmányok, rendezvények tartalma
- ▶ Megvalósított projekt értékelése: célterületek gazdasági, környezeti és társadalmi hasznossága alapján



Szervezeti kockázatok

- ▶ HACS jogi személyisége
- ▶ HACS iroda a jogosult telephelyen
- ▶ Iroda nagysága, bérleti díja
- ▶ Bérbeadó és HACS vezető közötti kapcsolat
- ▶ HACSok taglétszámainak változása
- ▶ Mely szállítók írtak több HACS-nak tanulmányt?



Működési kockázatok

- ▶ Melyek azok a HACCS-ok, ahol bruttó 150 000 Ft feletti tiszteletdíj jár az (nem főállású) elnöknek, alelnöknek és elnökségi tagoknak?
- ▶ Melyek azok a HACCS-ok, ahol elnökségi tag notebook-ot és/vagy mobiltelefont kapott?
- ▶ Melyek azok a HACCS-ok, ahol a havi bruttó munkabér + cafeteria juttatás összege nagyobb, mint 250 000 Ft?
- ▶ Melyek azok a HACCS-ok, amelyek nem tudták elszámolni a működési előleg legalább 10%-át?
- ▶ Mely HACCS-ok tervezési területén, milyen értékben, és összesen hány alkalommal vették igénybe egy bizonyos Kft. szolgáltatását a támogatási kérelmet benyújtó pályázók?



Kockázatelemzés - eredmény

- ▶ A vizsgálat 33 szakmai, működési és pénzügyi-gazdálkodási kockázati szempontból vizsgálta meg a 94 HACCS-ot és megállapította, hogy közülük 22 HACCS működése erősen kockázatosnak minősíthető (több mint 8 szempontnak való egyidejű megfelelés).



példák

- ▶ 6000 Ft/nm bérleti díj
- ▶ XY Kft. – 10 HACS-nál 3 és annál több támogatott kérelem játszótérépítésre
- ▶ 16 HACS, ahol a IV. tengely rendelkezésre álló forrásaiból már csak kevesebb, mint 40% áll rendelkezésre
- ▶ 18 HACS, ahol a működési költségek terhére finanszírozott rendezvények és tanulmányok összköltsége 5 millió Ft,- feletti összeget tett ki



Hálózatelemzés

- ▶ HACS tagok között
- ▶ Az eredmény a másik kutatással ellentétben kétséges
- ▶ Gócpontos és erős kötések meghatározott személyek között



TOP 12-es rosszfiúk listája

- ▶ A HACCS auditálás eredményeképpen kialakult egy rosszfiúk csoportja.
 - ▶ Területi alapon meghatározott, mindig ugyanazok voltak a normaszegők
 - ▶ A hálózatelemzés eredménye hozzávetőleg ugyanez volt

Más módszerrel ugyanarra a végkövetkeztetésre jutottunk



-
- ▶ A rossz minták ugyanúgy, mint a jók ugyanolyan sebességgel tudnak terjedni, megjelenni
 - ▶ Ez a jelenség a hálózatosodás negatívumai közé tartozik
 - ▶ Internet pl.
 - ▶ A hálózatokban való gondolkodás ugyanakkora veszély, mint amekkora lehetőség is



▶ **Köszönjük a figyelmet!**

