

Infrastrukturális fejlesztések

A rendszerváltás éve: 1989 a kórház életében is nagy változást hozott. Az akkor kinevezett új orvos-igazgató: dr. Baranyai Tibor menedzser szemléletének köszönhetően a már folyamatban lévő rekonstrukciós munkák sokkal nagyobb volumenűvé váltak. A radiológiai szakember eredményesen lobbizott azért, hogy az eredetileg egy szárnyasra tervezett III-as jelzésű épület három szárnyas legyen, amely lehetővé tette egy modern műtéti, diagnosztikai tömb kialakítását. Miután a város is megadta a szándéknyilatkozatát, 1992-ben megkezdődhetett a kormány szintű egyeztetés. Még ebben az évben kormánygaranciával sikerült az Ausztria Banktól 340 millió schilling hitelt felvenni a fejlesztésre.

1994 novemberében adták át a Főépületnek is nevezett tömböt, amely forradalmasította a betegellátást. Kialakult a központi műtőblokk, az intenzív osztály, az új újszülött osztály, a dialízisállomás, a vérellátó centrum. A sebészeti jellegű szakmák műtéti technikái kibővültek, modernebbé vált a belgyógyászati jellegű fekvőbeteg-ellátás, javultak a járóbeteg-ellátás feltételei is. A röntgen és izotópdiagnosztikai osztály a legmodernebb CT és MR készülékkel gyarapodott, ami a diagnosztikai ellátásban és a prevencióban is nagy szerepet játszik. Az új műtéti tömbbel párhuzamosan ugyancsak kormánygaranciával sikerült a régi tömböket is megújítani, belül komfortos betegszobák, vizsgálók és szakambulanciák kaptak helyet. Erre az időszakra esik a teljesítményelvű finanszírozás kialakítása, ebben a folyamatban a soproni intézmény mintakórházként működött.

1996-ban nem indult az igazgatói pozícióért dr. Baranyai Tibor, ám 2002-től 2012-ig ismét átvette a kórház irányítását. Ebben az időszakban sikerült a technika jelentős részét megújítani, pályázati pénzből és önkormányzati támogatással sürgősségi betegellátó osztályt létrehozni. Kiemelt figyelem fordult az orvosokra és szakdolgozókra: a dolgozók számos továbbképzésen vehettek részt. A Debreceni Orvostudományi Egyetem oktató kórházává vált a soproni intézmény, ami intenzívebbé tette a rezidens képzést. A közgazdasági és menedzsment-feladatok hatékonyabb ellátását szolgálta, hogy a Nyugat-Magyarországi Egyetemen is sikerült kapcsolatot kiépíteni. Nagy gondot fordítottak arra, hogy az osztályvezető főorvosok minősítettek legyenek.

Integráció – Soproni Gyógyközpont

A soproni egészségügyi ellátás újabb nagy fordulata és fejlődése, a Soproni Gyógyközpont megteremtése dr. Molnár Ágnes főigazgató nevéhez fűződik, aki 2012. december elsején vette át az intézmény vezetését, amelynek élén 15 hónapig állt. Az új, integrált intézmény hivatalosan 2013 áprilisától működik, egyesítve az Erzsébet Kórházat, a balfi és a Lövérkben, a Várisi úton található szanatóriumokat.



Az Erzsébet kórház épületei, drónfelvétel (Sopronmédia)

Az integráció tette lehetővé a gazdasági stabilitást, a likviditási egyensúly megteremtését, a költséghatékony működésre való áttérést, a külső és a belső források feltárását. Szakmai szempontból pedig lerövidültek a betegutak, megszűntek a párhuzamosságok. Nyitott kórházat teremtettek, ahol kiemelten kezelik a lakossági prevenciót, szűrőprogramokat indítottak. Fontos a rezidensprogram, amelynek során számos fiatal orvos kezdte és kezdi meg pályafutását az intézményben. 2014-ben elnyerték az Év városi kórháza címet, mentorkórházzá váltak, és meghosszabbították az oktató kórházi együttműködést a debreceni egyetemmel.

Az intézmény újabb és jelentős fejlesztéseket valósított meg. Össességében 7 milliárd forintba tehető az az összeg, amit sikerült az intézményre fordítani. Felépült az új diagnosztikai tömb, amely 5 milliárd forintba került. Föld alatti alagúttal összekötötték a legfontosabb tömböket, ezzel gyakorlatilag megszűnt a szétszórt, pavilonos rendszer, a betegek zárt térben juthatnak át egyik osztályról a másikra. Az új épületben kialakítottak egy-egy, egyenként 40 ágyas gasztroenterológiai és neurológiai osztályt. 500 millió forintból végezték el a Várisi úti rehabilitációs részleg energetikai rekonstrukcióját. Korszerűsítették a sürgősségi betegellátó osztályt, felújították a műtőblokkot, és a Várisi úti, valamint és a balfi gyógyfürdő étkezőjét, a központi konyhát. Közel 600 millió forintos orvosi gépbeszerzést is megvalósítottak. Egy másik projektnek köszönhetően pedig 270 millió forintot fordíthattak a rehabilitációs szakterületek fejlesztésére: új helyre költözött



Az Erzsébet kórház főépülete a bejárat felől (Fotó: Griechisch Tamás)

és terápiás egységekkel bővült a pszichiátriai rehabilitációs osztály, új diagnosztikai eszközöket kapott a kardiológiai és tüdőgyógyászati rehabilitáció, továbbá teljesen megújult a fizioterápiás eszközpark.

Számos olyan intézkedés született még ebben az időszakban, melyek a betegek komfortérzetét javítják. Felújították az amortizálódott épületrészeket, a közösségi várótereket, modernizálták a vizesblokkokat, lecserélték az elhasználódott matracokat, vízautomatákat helyeztek ki, fejlesztették a takarítási technológiákat. Könnyítették a tájékozódást is: frissült az kórház informatikai rendszere és a honlapja, eligazodást segítő táblákat helyeztek ki. Ebben az időszakban összességében stabil, jól szervezett, betegcentrikus, folyamatosan fejlődő intézménnyé vált a Soproni Gyógyközpont, megfelelően a 21. századi kihívásoknak.

A jelen és a jövő

Kulcsár Dániel, a Soproni Gyógyközpont megbízott igazgatója 2019 elején vette az intézmény vezetését a dr. Molnár Ágnes követő dr. Korányi Lászlótól, aki nyugdíjba vonult. A megbízott főigazgató értékelése szerint az utóbbi évek egyik legnagyobb sikerének számít a diagnosztikai tömb kialakítása és működésének beindítása, mert a modern kor kihívásainak megfelelően a 21. századi betegellátás feltételeit teremtette meg Sopronban. A betegellátás 2015 elejétől kezdődhetett meg itt. A diagnosztikai tömb megépítése mel-

lett korszerűsödött a Sürgősségi Betegellátó Osztály, a központi műtőblokk és a betegélelmezés. Az infrastrukturális fejlesztések mellett kétmilliárd forintos orvostechnikai eszközbeszerzés valósult meg. A járóbeteg-ellátási pályázatok beszerzései jelenleg is zajlanak. A röntgen- és izotópdiagnosztikai osztály korszerű átvilágító rendszerrel, új mammoográfias készülékkel, csontdenzitométerrel, a stroke- és érrendszeri betegek vizsgálatára alkalmas CT berendezéssel, valamint nyolc modern ultrahang készülékkel gazdagodott.

Szintén az utóbbi évek nagy előrelépése, hogy 2019 januárjától változás állt be a sürgősségi betegellátásban az úgynevezett triázs-rendszernek köszönhetően. A triázs garantálja a magas kockázatú betegek kiemelését a kevésbé sürgős ellátást igénylők közül. Ennek köszönhetően percekben belül kiderül, a sürgősségi osztályra érkező betegnek milyen ellátásra van szüksége. A cél a betegek ellátási szintjének meghatározása, ezáltal a megfelelő idejű és szintű ellátás, illetve ellátói kapacitás optimális kihasználásának elősegítése.

A korszerű betegellátás része az egynapos sebészet széles körű bevezetése. A többnyire laparoszkópos technikával végzett operáció után a beteg a műtét típusától függően, a beavatkozást követően akár 24 órán belül már otthonában lábadozhat. Ez azért is a legkíméletesebb megoldás a beteg számára, mert a saját megszokott környezetében gyógyulhat, így kevésbé borul fel megszokott életritmusra.

Az utóbbi bő egy év célkitűzése volt az ágy-struktúra átalakítása a Soproni Gyógyközpontban. Ez a gyakorlatban az aktív betegellátás ágainak minél rövidebb ideig történő igénybevételét jelenti. Az a cél, hogy a beteg a műtétet követően a lehető leghamarabb kerüljön rehabilitációs szakterületre, ahol a panaszára szakosodott egészségügyi személyzet áll rendelkezésre. Az aktív betegellátást igénylők várakozási ideje ezáltal csökkenni tud. Ilyen rehabilitációt a Várisi úti kardiológiai és neurológiai rehabilitációs központ, a mozgásszervi utókezelést végző balfi részleg, illetve a pszichiátriai rehabilitációs központ végez.

A tervek között szerepel, hogy a kórházban az ápolási részleget is megnyissák. Kórházunk regionális feladatokat is ellát. Ez a gyakorlatban jóval több feladat, mint egy városi kórház feladatköre. Nemcsak a gyógyításban, az oktatásban is jelentős szerepet vállal az intézmény, mely a Debreceni Egyetem oktató kórháza, és egyre szorosabb kapcsolatot ápol a Semmelweis Orvostudományi Egyetemmel is.