

Döntő fontosságú a konszolidáció a papíriparban

A kanadai papíriparban fontos, hogy a cégek kevesebb, de nagyobb egységekbe konszolidálódnak annak érdekében, hogy életképesek legyenek a globális piacon – állapították meg a vezetők Montrealban tartott ez évi ipari konferencián.

Erről már régebben is volt szó, de a viszonylag magas kanadai dollárárfolyam és energiaárak miatti gyárbezárások és munkahelyvesztések következtében a dolog sürgetővé vált.

Az Abitibi-Consolidated Inc., amely Kanada legnagyobb papíripari vállalata, világviszonylatban csupán 21-ik. Ha a három legnagyobb kanadai papíripari vállalatot összevonnák, akkor az új vállalat még mindig csak fele akkora lenne, mint amilyennek lennie kellene.

A nagyobb játékosok olcsóbb tőkéhez tudnak hozzájutni, mint a kisebbek. Erre pedig szükségük van a beruházásokhoz és fejlesztésekhez. A nagyobb termelőkhez a fogyasztók is könnyebben jutnak hozzá, akik szintén konszolidálódnak.

Az egyedülálló és kis vállalatok nehezen tudnak életben maradni és felvenni a versenyt a latin-amerikai és ázsiai feltörekvő iparvállalatokkal.

A három legnagyobb kanadai cég – a Catalyst Paper Corp. (azelőtt Norske Skog Canada), az Abitibi-Consolidated Inc. és a Tembec Inc. – vezetői megállapodtak abban, hogy nem akarják a textilipart követni, de át kell alakulniuk.

Feszültség van, mert a piaci erők a konszolidáció irányában hatnak, de a tartományok elavult törvényei akadályozzák ezt a folyamatot. Így például

a versenyellenes politikák nem veszik számításba, hogy az ipar globális, nem pedig nemzeti. „A világ a mi piacunk és a mi versenyünk.”

Hogy milyen irányban tud haladni a kanadai papíripar, az jelentős mértékben a kormány politikájától függ. Sok szabályozót kell felülvizsgálni, s át kell gondolni, hogy mi is a megfelelő mérete egy vállalatnak.

A Montrealban székelő Tembec cég vezérigazgatója, *James Lopez* egyetértett azzal, hogy 2006-ban még több gyárleállítás lesz Kanadában. A Tembec egyébként 2005-ben több gyár bezárását jelentette be, és közel állt a csődhöz. A papír-, a cellulóz- és az erdészeti termékek iparában 2005-ben 10 000 munkahely szűnt meg.

Az Abitibi vezérigazgatója, *John Weaver* arra mutatott rá, hogy az adókat akkor vetették ki az iparra és akkor alkalmazták a különböző szabályozókat, amikor az ipar erős volt, most viszont alkalmazkodni kellene a megváltozott körülményekhez anélkül, hogy szubvenciókat ajánlanának fel. Nem sok iparág tud átélni 30-150%-os költségnövekedést.

A szövetségi kormánynak biztosítani kellene a külföldi piacokhoz való hozzáférést, így pl. az Egyesült Államokkal folyó fenyőfakereskedelmi vita megoldását – mondta Weaver vezérigazgató.

(The Globe and Mail, 2006. febr. 88. p. B5)

Kalmár

A Cascades cég konszolidál

A Cascades Int. alulteljesítő vállalkozásaiból tizet elad, bezár vagy átalakít ez évben. Ezt meg kell tennie annak érdekében, hogy a cég egészségesebb nyereségre tegyen szert. A cég szóvivője elmondta, hogy a csomagolóanyag, a finom- és az egészségügyi (tissue) papírok gyártásvezetője szerint 2006 végére javulni fog a teljesítményük, úgyhogy nem húzzák vissza a cég egészségét. A Cascades-nak 120 gyáregysége

van Európában és Észak-Amerikában. Negyedik negyedévi nyeresége 2005-ben 1 millió dollár volt, míg egy évvel ezelőtt 2 millió dollár. Egész évi nyeresége 2005-ben 6 millió dollár volt, az előző évben pedig 16 millió dollár.

(The Globe and Mail, 2006. febr. 24. p. B5)

Kalmár